

ZARZĄDZANIE PORTFELEM PROJEKTÓW

11 – 12 marca 2019 r.
Warszawa



czas trwania
2 DNI (16 godzin)



poziom
EKSPERCKI



forma
**WYKŁAD, CASE STUDIES,
ĆWICZENIA PRAKTYCZNE**



certyfiikat
**PORTFOLIO MANAGEMENT
PMI® REP**



liczba punktów PDU
16

INFORMACJE O SZKOLENIU

Twoją rolą jako kierownika portfela jest realizowanie strategii biznesowej organizacji poprzez zarządzanie zbiorem przedsięwzięć o różnej złożoności. Swoje kompetencje wykorzystujesz do efektywniejszego osiągnięcia celów strategicznych niż gdyby te same programy i projekty były prowadzone niezależnie. Kształtujesz zawartość całego zbioru poszczególnych programów oraz jego cele tak, by podejmowane działania były spójne z kierunkiem rozwoju organizacji. Potrzebujesz więc rozwinąć nie tylko swoje umiejętności kierownicze, ale także myślenie strategiczne. Poznając czynniki wpływające na strategię organizacji oraz sposoby jej formułowania, szybciej i trafniej podejmiesz decyzje wspierające zachowanie spójności konkretnego zbioru realizowanych projektów z ogólną strategią organizacji.

Zarządzanie Portfelem Projektów to szkolenie, które w prosty sposób wyjaśnia zasady prowadzenia różnych przedsięwzięć i podpowiada, jak reagować na pojawiające się wyzwania, takie jak np. optymalizacja zasobów czy pogodzenie wpływów interesariuszy.

Poznasz konkretne techniki i metody, które zwiększą Twoją efektywność w zarządzaniu złożonym i realizacji strategii organizacji. **Przygotujesz się również do certyfikacji Portfolio Management Professional (PfMP)®.** Szkolenie jest bardzo interaktywne. Będzie bazowało na nowym standardzie PMI®: The Standard for Portfolio Management® (czwarta edycja). Uwzględnione w nim zostaną również techniki Agile.

SZKOLENIE ODBĘDZIE SIĘ W JĘZYKU ANGIELSKIM.

JOHN DONOHUE

**SZKOLENIE POPROWADZI JOHN DONOHUE –
– DYREKTOR BIURA ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI
I ZARZĄDZANIA ZMIANĄ W STAR ALLIANCE.**

John Donohue posiada ponad 30-letnie doświadczenie w zarządzaniu portfelem, programami oraz projektami według standardów PMI® oraz podejścia Agile. Od 11 lat odpowiada za pracę Biura Zarządzania Projektami w globalnej organizacji Star Alliance, zrzeszającej 28 największych linii lotniczych na świecie. Do jego obowiązków należy zarządzanie wielomilionowym portfelem projektów realizowanych przez całą organizację, zarządzanie zmianą w organizacji oraz realizacja projektów. Dzięki niemu Biuro Zarządzania Projektami (PMO) w Star Alliance stało się strategicznym partnerem gwarantującym, że do wdrożenia wybierane są właściwe projekty. Jego zainteresowania koncentrują się na egzekucji strategii oraz zarządzaniu portfolio projektów. John Donohue jest uznanym mówcą publicznym występującym na najbardziej prestiżowych konferencjach, poruszających tematykę wdrażania strategii i zarządzania portfolio projektów: m.in. IIL's International Project Day czy niemiecka konferencja PMI w 2017 r. W grudniu 2017 r. zdobył prestiżową nagrodę PMO Innovation Award na International Project Manager Forum w Dubaju. Jest certyfikowanym PfMP (Portfolio Management Professional) – certyfikację Project Management Institute® uzyskał w 2014 roku, jako jedna z pierwszych osób na świecie. Swoją wiedzę dzielił się również między innymi w wydawanym przez PMI magazynie „Network” czy podcastach na temat zarządzania zmianami i projektami.



**ZOBACZ VIDEO:
Portfolio Management – Linking Projects to Purpose**

› CELE I KORZYŚCI

› CELE SZKOLENIA

- Zapoznanie uczestników z technikami i narzędziami pozwalającymi na budowę i kontrolę portfela projektów zgodnego ze strategią organizacji,
- Omówienie problemów i wyzwań związanych z wdrożeniem procesu Zarządzania Portfelem Projektów i Biura Zarządzania Portfelem w przedsiębiorstwie,
- Przedstawienie najlepszych praktyk i zapoznanie z kluczową terminologią środowiska wieloprojektowego,
- Efektywne przygotowanie do certyfikacji PfMP®.

› KOMU POLECAMY SZKOLENIE

- Osobom projektującym, wdrażającym i kontrolującym portfele projektów,
- Doświadczonym kierownikom projektów, koordynującym kilka projektów jednocześnie w ramach portfela,
- Kadrze kierowniczej wyższego szczebla,
- Osobom odpowiadającym za realizację celów strategicznych organizacji.

› NAJWAŻNIEJSZE KORZYŚCI

- Nauczysz się patrzeć na portfel, programy i projekty w kontekście wspierania realizacji strategii,
- Będziesz wiedzieć, jak stworzyć portfel i zarządzać nim wg najlepszych międzynarodowych standardów,
- Dowiesz się, jak zadbać o spójność portfela projektów z celami biznesowymi organizacji,
- Dzięki czytelnym metodom kontroli, będziesz pewniej podejmować decyzje dotyczące priorytetyzacji przedsięwzięć i optymalizacji zasobów,
- Poznasz szablony dokumentów i praktyczne procedury zwiększające Twoją efektywność,
- Dzięki rzeczywistym case studies, dowiesz się, jakie problemy mogą wystąpić na różnym etapie i jakie jest na nie remedium,
- Świadomie zdecydujesz o zdobyciu certyfikacji PfMP®.



czas trwania
2 DNI (16 godzin)



poziom
EKSPERCKI



forma
**WYKŁAD, CASE STUDIES,
ĆWICZENIA PRAKTYCZNE**



certyfikat
**PORTFOLIO MANAGEMENT
PMI® REP**



liczba punktów PDU
16

PROGRAM SZKOLENIA

Przedstawienie koncepcji zarządzania portfelem projektów

- Cele zarządzania portfelem projektów,
- Czym jest zarządzanie portfelem projektów?
- Relacja między portfelem a strategią,
- Korzyści wynikające z zarządzania portfelem,
- Relacja pomiędzy zarządzaniem projektem, programem i portfelem projektów,
- Kluczowe role w zarządzaniu portfelem,
- Kompetencje niezbędne do zarządzania portfelem,
- Kluczowi interesariusze portfela projektów.

Definiowanie środowiska portfela i działań planistycznych

- Wpływ strategii i mierników na portfel,
- Identyfikacja celów i domen strategicznych,
- Rola PMO w zarządzaniu portfelem,
- Kluczowe dokumenty portfela: plan strategiczny portfela, karta portfela, mapa drogowa portfela, plan zarządzania portfelem,
- Składniki portfela,
- Zarządzanie ryzykiem portfela,
- Zarządzanie komunikacją portfela,
- Radzenie sobie z aspektami politycznymi,
- Definiowanie portfela: przykład Star Alliance.

Szkolenie zostało przeprowadzone bardzo profesjonalnie, prowadzący szkolenie posiada bogate doświadczenie zawodowe, którym dzielił się na bieżąco przedstawiając różne przykłady praktycznego wykorzystania przekazywanej wiedzy teoretycznej. Uczestniczyłem w analogicznym kursie kilka lat temu, udział w tym szkoleniu umożliwił mi skonfrontowanie moich aktualnych doświadczeń z wiedzą teoretyczną.

Robert Kański
Dyrektor Departamentu Zarządzania Projektami
Europejski Fundusz Leasingowy S.A.

Nadawanie priorytetów i zapewnienie spójności portfela ze strategią

- Metody zapewnienia spójności portfela ze strategią,
- Jak nadawać priorytety w portfolio?
- Określanie dostępności zasobów,
- Określanie zapotrzebowania na zasoby,
- Przykładowy proces wprowadzania nowego projektu,
- **Nadawanie priorytetów i zapewnienie spójności portfela ze strategią: przykład Star Alliance.**

Zatwierdzanie i kontrola portfela

- Nadzór nad portfelem,
- Optymalizacja portfela,
- Maksymalizacja wartości portfela,
- Raportowanie portfela,
- Operacyjne zarządzanie portfelem,
- Zarządzanie efektywnością portfela,
- Zarządzanie zmianą strategiczną,
- **Zatwierdzanie i kontrola portfela: przykład Star Alliance.**

Dobre praktyki zarządzania portfelem

Pokonywanie najistotniejszych barier wdrożenia

Certyfikacja PfMP®

- Wymagania i proces ubiegania się o certyfikację PfMP®,
- Standard PMI® Portfolio – struktura i najważniejsze elementy,
- Zakres egzaminu PfMP®, kluczowe elementy i porady związane z przygotowaniem do certyfikacji.

KOSZT UCZESTNICTWA W SZKOLENIU

3 900.00 zł

> O NAS

Jesteśmy ekspertami w zarządzaniu projektami, co w codziennej pracy przekładamy na doradztwo, realizację projektów na zlecenie i szkolenia. Od 2004 roku kompleksowo wspieramy firmy, instytucje publiczne, organizacje pozarządowe i klientów indywidualnych, efektywnie odpowiadając na ich potrzeby i oczekiwania bez względu na branżę, w której działają. Prowadzimy projekty na całym świecie, dzięki czemu dysponujemy wyjątkową ekspertyzą i możemy zademonstrować w praktyce najlepsze standardy. Zamieniając chaos w uporządkowanie, idee w realistyczny plan, a problemy w ciekawe wyzwania, upraszczamy rzeczywistość Klientów i motywujemy ich do dalszego rozwoju. To właśnie Klienci są naszą siłą napędową, a ich zadowolenie i powroty z nowymi projektami, przepełniają nas dumą.

Działamy w oparciu o standardy największych międzynarodowych organizacji branżowych propagujących profesjonalne podejście do zarządzania projektami. Posiadamy status PMI® Registered Education Provider, który daje nam uprawnienia do przyznawania punktów Professional Development Units (PDUs)/Contact Hours za udział w naszych szkoleniach. Jako pierwsza polska firma doradcza zdobyliśmy status PMI® Registered Consultant.

Jesteśmy akredytowaną placówką dostarczającą certyfikujące szkolenia PRINCE2®.

ZOBACZ PEŁNĄ OFERTĘ NASZYCH SZKOLEŃ DOTYCZĄCYCH STANDARDU PMI®, METODYKI PRINCE2®, ZWINNEGO ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI ORAZ INNYCH, SPECJALISTYCZNYCH PRODUKTÓW NA www.pmexperts.pl

> NASZE KOMPETENCJE



Doradztwo



Szkolenia



PM coaching



Rekrutacje



PM Outsourcing



pmexperts

Focus on projects

www.pmexperts.com

szkolenia@pmexperts.com

+48 697 530 530

